



Integrierte Unternehmensberatung

Die Auffassung, dass jemand mit Hochschulabschluss in den Wirtschaftswissenschaften nur eine Finanz- und Accounting-Beratung geben kann, ist weit verbreitet.

Auf uns trifft das nicht zu. Wenn auch Sie als Kollege das Motto vertreten, ihren Kunden durch richtige Entscheidungen zu einem florierenden Unternehmen zu verhelfen, und wenn Sie ihnen Entwicklungsstrategien aufzeigen wollen, welche die steuerlichen sowie die wirtschaftlichen und finanziellen Aspekte gleichermaßen berücksichtigen, dann schließen Sie sich uns an. Zusätzliche Kompetenzen und das Vermögen zur konkreten Umsetzung der Projekte sind hierfür erforderlich. Dies kann nur durch eine enge Zusammenarbeit der Fachleute bei der Problemanalyse und beim Auffinden der bevorzugten Lösungen gelingen.

Der Kunde wünscht erstklassige Beratung, und zwar sowohl hinsichtlich einer Überprüfung der Firmenleitung als auch in Bezug auf die Überprüfung der Rechnungslegung, um Dritten korrekte Bilanzen vorweisen zu können; wir müssen ihn in Fragen der Unternehmensführung unterstützen und alle rechtlichen, wirtschaftlichen oder finanziellen Fragen klären, indem wir u.a. innovative Projekte, Neuerwerbungen oder Zusammenschlüsse auf internationaler Ebene vorschlagen.

Aus diesem Grund sind zusätzliche Kompetenzen und das Vermögen zur konkreten Umsetzung der Projekte erforderlich, was nur durch eine enge Zusammenarbeit der Fachleute bei der Problemanalyse und dem Auffinden der bevorzugten Lösungen möglich ist. Aus diesem Grund suchen wir Kollegen, die mit uns zusammen ihre Professionalität steigern wollen.

Aus diesem Grund haben wir diese Website entwickelt. Unternehmer finden hier Instrumente und Ressourcen zur Ausweitung ihres Leistungsspektrums auf die integrierte Unternehmensberatung.

Unser Profil:

Background

Die Kanzlei Camagni wurde 1987 von Aldo Camagni gegründet, Doktor der Betriebswirtschaftslehre mit Schwerpunkt Betriebswirtschaft, Finanzen und Kontrolle. Vorher war Aldo Camagni Senior Partner eines bedeutenden Konzerns im Bereich Rechnungsprüfung und Unternehmensberatung mit Verantwortung auch auf europäischer Ebene.

Beruflich war Aldo Camagni von 1992 bis 2001 Mitglied des Vorstandes der Mailänder Wirtschaftsprüferkammer, mit Delegierung in die Beratungs- und Studiengremien auf folgenden Gebieten: Finanzen, Unternehmensberatung und Informatik. Zur Zeit ist er Präsident der Kommission Finanzen, Kontrolle und Hauptbuchhaltung sowie der Kommission für Internationale Buchführungsprinzipien (IAS) des Vorstandes der Mailänder Wirtschaftsprüferkammer. Er gehörte weiterhin der Kommission der Italienischen nationalen Wirtschaftsprüferkammer für Rechnungsprüfung und Managementkontrolle in kleinen und mittleren Unternehmen an. Er war Mitbegründer von Koinos (Kooperative für Informatik, Organisation und Dienstleistungen von Betriebswirten), deren Berater er gegenwärtig ist und für die er weiter die Kontakte mit der nahestehenden Datev Koinos pflegt.

Die Kanzlei Camagni schöpft aus den reichen internationalen Erfahrungen ihres Begründers, sei es bei der seit 1969 ausgereiften Rechnungsprüfung, bei den Kontakten mit den wichtigsten Industriekonzerne, privaten und öffentlichen Unternehmen verschiedener Größe, italienischen wie ausländischen, sei es bei der Unternehmensberatung zu Management- und Organisationsproblemen, ausgereift wie der Gründer und Europaverantwortliche eines der größten Unternehmens im Bereich strategische und organisatorische Beratung sowie corporate finance.

Mitarbeiter und berufsnetzwerk

Heutzutage fällt es schwer, sich eine integrierte Unternehmensberatung ohne das Hinzuziehen von Sachverständigen vorzustellen.

Aus diesem Grund pflegt die Kanzlei engen Kontakt zu anderen Unternehmen in verschiedenen Berufszweigen und kann auf Experten in verschiedenen Disziplinen zurückgreifen.

Die Kanzlei Camagni verfügt über Mitarbeiter und Geschäftsfreunde mit spezifischen Kompetenzen in den

verschiedenen Unternehmensbereichen, mit betrieblichem wie akademischem Background.

Es arbeiten auch einige Universitätsprofessoren mit der Kanzlei zusammen und leisten damit einen bedeutenden wissenschaftlichen Beitrag.

Seite an Seite mit der auf Wirtschaft und betriebliche Finanzwirtschaft spezialisierten Kanzlei arbeitet auch eine Gesellschaft für strategische und organisatorische Beratung mit Partnern aus der Wirtschaft, die.

Projekte / erfahrungen

Seit ihrer Gründung war die Kanzlei an wichtigen M&A – Geschäften beteiligt, d.h. an Geschäften strategischer Unternehmens- und Gesellschaftsberatung (Unternehmensbewertung, Verbindungen zwischen den Aktionären, Umstrukturierungen, Generationswechsel, Internationalisierung, Notierung an der Börse, Eröffnung von Anleihen und Suche von Finanz- und Handelspartnern, auch auf internationaler Ebene, in Verbindung mit den bedeutendsten Geschäftsbanken) und leistete durch die Diagnose der wirtschaftlich-finanziellen Lage einen Beitrag zu zahlreichen bedeutenden Umstrukturierungen von Industriekonzerne. Dabei steckte sie die Entwicklungsebenen ab und arbeitete anschließend die besten, auch finanziellen Lösungen heraus.

Doktor Camagni gehört persönlich dem Verwaltungsrat und dem Wirtschaftsprüferausschuss von verschiedenen großen, auch internationalen, Gesellschaften an.

Büros und Niederlassungen

Es handelt sich um Kanzleien und/oder Gesellschaften für Managementberatung, die mit unserer Kanzlei das Know-How und die Erfahrung bei professionellen Geschäften teilen. Jede stellt ihre spezifischen Kompetenzen im Interesse eines besseren Gelingens der Projekte zur Verfügung.

Our style:

Verstehen der wirklichen Probleme und zielgerichtetes Eingreifen

Vorbereitende Treffen

Durch vorbereitende Treffen in der Kanzlei oder im Unternehmen ermitteln wir die notwendigen Elemente, um einen gezielten Arbeitsvorschlag auf der Grundlage der Anforderungen des Mandanten zu formulieren. Diese informativen Treffen sind selbstverständlich

kostenlos und unverbindlich: sie sollen dazu beitragen, die Inhalte der Beratung zu erkennen, die operativen Aspekte zu definieren, die Modalitäten der Einflussnahme und des Entgelts zu klären.

Vorläufige Problemanalyse

In Übereinstimmung mit den Festlegungen des Arbeitsvorschlages wird die vorläufige Problemanalyse, sofern notwendig, im Unternehmen durchgeführt und mit einem Bericht abgeschlossen, welcher der Geschäftsleitung zu unterbreiten ist und in dem die Kritikpunkte sowie die von uns vorgeschlagenen Lösungen herausgestellt werden.

Durchführung der Maßnahmen

Die Maßnahmen leiten sich aus den Ergebnissen der vorbereitenden Treffen und Analysen ab und werden vor ihrer Durchführung detailliert mit der Geschäftsleitung abgesprochen, wobei Zeiträume und Vorgehensweisen abgestimmt werden.

Unsere Tätigkeitsfelder:

Strategie und organisation

Die **Spezialisierung auf Strategie und Organisation** hat jene Entscheidungen zum Gegenstand, die entscheidend die Zukunft des Unternehmens beeinflussen sollen. Es handelt sich folglich um Entscheidungen, welche die Unternehmensführung unter einem mittel- bis langfristigen Gesichtspunkt betrachten.

Das Hauptziel unserer Beratung besteht darin, die Geschäftsleitung bei der Bewertung alternativer Strategien zu unterstützen, und zwar durch:

- Unterstützung bei der Erkennung der Szenarien und Entwicklungsprobleme
- Formulierung der Strategien und Definition der strategischen Pläne
- Value Creation and Management
- Internationalisierung, Joint Ventures und Erschließen neuer Geschäftsbereiche

Bei der **Organisationsberatung** geht es um die Analyse der Organisation (Organisations- Check up) des Unternehmens und der Unternehmensfunktionen, das Auffinden der Stärken und Schwächen und sowie von konkreten und messbaren Lösungen für ein besseres Funktionieren.

Wir kümmern uns besonders darum, die Organisationsstruktur zu entwerfen, durchzusetzen, umzudefinieren und anzupassen, und zwar vor allem durch:

- Definition von Betriebsorganigrammen (Rollen und Funktionen) mit den entsprechenden Tätigkeitsfeldern, gegliedert nach „linearen“ Ebenen und nach Abteilungen
- Definition von Ämtern und Aufgaben, des Prozesses und der Verfahren der Übertragung von Befugnissen
- Ausarbeitung von Verfahren zur Regelung der Durchführung der Arbeitsabläufe, zur Koordination und Integration der verschiedenen Funktionen und zur Definition der Beziehungen zwischen den Positionen in Interaktion

Bilanz und betriebsprüfung

Managementkontrolle

Auch für kleinere Unternehmen wird es immer wichtiger, den Programmen und Verantwortungsschwerpunkten besondere Beachtung zu schenken, die technischen, buchhalterischen und informativen Mittel zur Messung des Managementenerfolgs festzulegen, rechtzeitig über Informationen zu verfügen, die es ermöglichen, die aktuelle Lage zu bewerten und die zweckmäßigsten Entscheidungen zu formulieren.

Wo wir eingreifen müssen:

Unterstützung der Unternehmen bei der Definition und relativen Implementierung von Systemen zur Managementkontrolle, die auf die Schaffung und Bewahrung des Wertes für die Aktionäre ausgerichtet sind, mit Mitteln, die dem Management gestatten, das Auftreten des Unternehmens auf dem Markt zu bewerten und daraufhin die richtigen Entscheidungen zu treffen.

Zur Verfügung stellen von Mitteln zur Betreuung und Kontrolle:

- Kontenplanung für eine Bilanz als "Informationsmittel"
- Betriebs- und Etatplanung
- korrekte Berechnung der Kosten und des Break Even Point als Analyse- und Entscheidungsinstrumente über die wirtschaftliche Angemessenheit
- Programme zur Kostensenkung und Profit Improvement
- Direktionsinformationssysteme (Reporting und Tableau de bord)
- Systeme zur Leistungsbewertung (Effektivitätsprüfung)

Betriebliche und außerordentliche finanzwirtschaft

Wie wirkt sich die Entwicklung eines neuen Geschäftsbereiches finanziell aus? Wie kann man das Unternehmen vor den Risiken schützen, die mit Wechselkurs-, Steuer- oder Rohstoffpreisschwankungen verbunden sind? Welche Mittel würden eine bessere Finanzplanung ermöglichen? Verfügen wir über die notwendige Informationsgrundlage, um die finanziellen Ressourcen

zu verwalten und zu planen, die Anforderungen und Wechselbeziehungen der Arbeitsabläufe festzulegen?

Es ist möglich, gezielte Lösungen vorzuschlagen, um auf diese Fragen zu antworten und die spezifischen Bedürfnisse des Unternehmens zu befriedigen. Wir kümmern uns insbesondere um:

- strategische Finanzplanung (von Gesellschaften und Konzernen)
- Überprüfung der Durchführbarkeit der Unternehmensplanung
- Finanzielle Planungsmodelle und Bestimmung der optimalen Finanzstruktur
- Modelle zur Planung und Kontrolle von Investitionen
- Kassensysteme, Cash Management und Erfolgsrechnung
- Umschuldung
- Business-Plan und Unterstützung in der Start-up-Phase
- strategische und operative Beratung bei außerordentlichen Geschäften: Erwerb, Veräußerung, Fusionen, Einlagen, Eröffnung von Anleihen, Wirtschafts- und Finanzbündnisse, Börsennotierung

Buchprüfung und unternehmens-check up

Buchprüfung und Risiko-Management

Anwendung von Revisions- und Buchprüfungstechniken zur Kontrolle der Konten und des internen Kontrollmechanismus von Gesellschaften und Konzernen.

Revisionsmaßnahmen in Handelsgesellschaften und Körperschaften, in denen die Buchprüfung mit Hilfe von Buchprüfungssoftware vorgesehen ist, die ebenfalls der Feststellung von Verbesserungsmöglichkeiten des Buchführungssystems dienen.

Darüber hinaus:

- doppelte Sorgfaltsprüfung
- Bewertung der Angemessenheit und Zuverlässigkeit des internen Kontrollmechanismus
- Einführung von vorbeugenden Organisationsmodellen im Sinne des D.Lgs 231/2001 über die Amtshaftung des Unternehmens
- Tätigkeit im Bereich Internal Auditing in Outsourcing

Unternehmens-Checkup

Der Unternehmens-Check up ist eine allgemeine Überprüfung mit dem Ziel, eventuelle Probleme und wirtschaftliche sowie finanzielle Unausgewogenheiten, Mängel in der internen Kontrolle und ihre Ursachen aufzudecken. Er vermittelt dem Unternehmer einen kompletten Überblick über den Gesundheitszustand seines Unternehmens und seine Möglichkeiten, positiv auf künftige Umstände zu reagieren.

Alle Bewertungsmaßnahmen sind auf die folgenden Ziele ausgerichtet:

- Absicherung einer möglichst effektiven Tätigkeit des Unternehmens zur Erzielung positiver Einkünfte und zur Schaffung voll operativer Wertschöpfungsprozesse (operational audit)
- Absicherung der vollen Funktionalität des internen Kontrollmechanismus zum Schutz des Unternehmens und seiner Geschäftsleitung

Krisenmanagement und turnaround

Unternehmen müssen heute mehr denn je darauf vorbereitet sein, Phasen von Niedergang und Krisen zu bewältigen, die auf immer schwieriger, globaler und wettbewerbsfähiger werdende Märkte zurückzuführen sind. Krisen werden auch durch Strukturprobleme hervorgerufen. In jedem Fall ist es notwendig, der Anpassung und Erneuerung ständige Beachtung zu schenken. Auch das solideste Gleichgewicht ist in gewissem Sinne immer vergänglich. Daher die Notwendigkeit "kontinuierlicher" Umstrukturierung des Unternehmens mit dem Ziel, eine Organisation zu bewahren, die immer stark und in der Lage ist, das wirtschaftliche und finanzielle Gleichgewicht sowie die Fähigkeit zur „Wertschöpfung“ wieder herzustellen.

Wir können unsere Unterstützung und Erfahrung auf folgenden Gebieten anbieten:

- Vorbereitung der passenden Mittel zur rechtzeitigen Aufdeckung von Anzeichen für Niedergang und Ungleichgewicht
- Krisenbewältigung: Maßnahmen zur strategischen Neubewertung und Eingriffe in operative Funktionen und Strukturen
- Formulierung der Turnaround- Ebene (Notfallebene, Stabilisierungsebene, Wiederbelebungssebene)

Bewertungen und gutachten

Bewertungen

Seit 1974, als einer der ersten in Italien, beschäftigen wir uns mit der Bewertung von Aktienpaketen, spezifischen Assets usw., nicht nur im Hinblick auf außerordentliche Geldgeschäfte sondern auch als Orientierung auf die Unternehmensführung und das Verhältnis zwischen Gesellschaftern und zu potentiellen Investoren.

Wir verfügen über gesicherte Erfahrungen bei Dutzenden von Eingriffen auf den folgenden Gebieten:

- Bewertung von Unternehmen und Betriebszweigen nach traditionellen und modernsten Methoden
- Bewertungen von unnotierten Beteiligungen
- Schätzungsberichte gemäß Art. 2343, 2343 bis und 2501 quinquies italienisches BGB

- Bewertung von Vermögenswerten, einzelnen Gütern und Forderungen

Weitere Gutachten

- Gutachten für das Zivil- und Strafgericht
- Buchhaltungsgutachten
- Übernahme von Verwaltungsaufgaben

Studio Camagni

Corso Italia, 6 - 20122 Milano
telefon 02 85 97 85 00 r.a.
fax 02 85 97 85 09
e-mail info@studiocamagni.it

Camagni & Partners Financial Advisors

Via Amedei, 15 - 20122 Milano
telefon 02 80 50 93 28
fax 02 80 50 93 45